

DIVERZITA VE ŠKODA AUTO

Jan Kotík

02.12.2021

jan.kotik@skoda-auto.cz

www.linkedin.com/in/jankotik



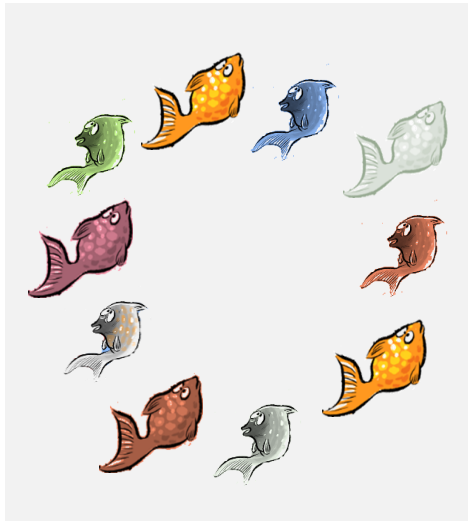
ŠKODA
SIMPLY CLEVER



Diverzita je TOP prioritou pro celou skupinu VW



Princip, který umožňuje všem zaměstnancům, bez ohledu na jejich individuální odlišnosti, plně rozvinout jejich osobní potenciál.



Diverzita je TOP prioritou pro celou skupinu VW



Diverzita a inkluze

- Správně řízené rozmanité týmy jsou úspěšnější v dlouhodobém měřítku
- Vede k více inovacím
- Vede k větší spokojenosti zaměstnanců
- Vede k lepšímu mínění o společnosti

ZÁKAZNÍK

- > 80 % aut je prodáváno mimo Německo¹
- 32 % zákazníků jsou ženy²

VOLKSWAGEN

- pouze 19 % TMK manažerů nepochází z NĚ
- pouze 5 % TMK manažerů jsou ženy

¹ 2018 Volkswagen skupina - delivery data

² zákaznice nových aut v top 10 trzích – Volkswagen skupina



Role Modeling v praxi



„Rozmanitost hraje stejně důležitou roli jako dosahování finančních a prodejních cílů.“

Thomas Schäfer
předseda představenstva ŠKODA AUTO



Zdroj:

Hewlett, S.A., Marshall, M. & Sherbin, L. (2013). [How diversity can drive innovation?](#) *Harvard Business Review*, 91(12), 30

Study, [“Women Matter”](#), McKinsey & Company, 2010.

WirtschaftsWoche. [Arbeitgeber-Ranking](#) 2017. 07.11.2017





Etický kodex skupiny ŠKODA AUTO

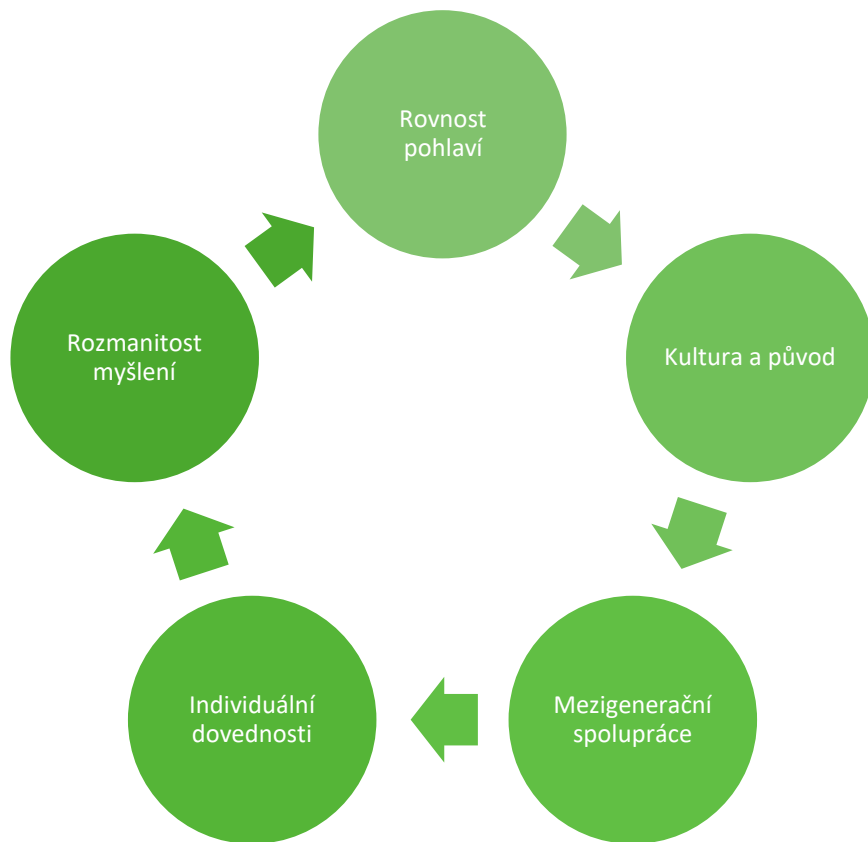
Všem poskytujeme stejné šance. Nikoho nediskriminujeme a nestrpíme jakoukoli diskriminaci na základě etnické či národnostní příslušnosti, pohlaví, vyznání, světového názoru, věku, postižení, sexuální orientace, barvy pleti, politických postojů, sociálního původu či ostatních zákonem chráněných znaků.

Praktikujeme **rozmanitost**, aktivně se zasazujeme za inkluzi a vytváříme prostředí, které podporuje individualitu každého jednotlivce v zájmu podniku. Naši zaměstnanci jsou zásadně vybíráni, přijímáni a podporováni na základě své kvalifikace a svých schopností.

Zdroj: Etický kodex skupiny ŠKODA AUTO



Rozmanitost ve ŠKODA AUTO



Více o jednotlivých dimenzích se dočtete ve Výroční zprávě diverzity za rok 2020

<https://www.skodamobil.cz/cz/vyrocní-zprava-diverzity>



Nejčastější předsudky ve ŠKODA AUTO



Dle 1260 THZ přímých nadřízených (koordinátoři, management)

Poslušnost vůči autoritě



Klamné plánování



Předsudky spojené s neměnným stavem



Tendence připisovat větší důležitost či přesnost názoru autority (aniž by autorita byla expertem v dané oblasti) a být tímto názorem více ovlivněn/a.

Tendence podceňovat čas potřebný k dokončení úkolu.

Tendence mít rád věci relativně stejné. Bránění se změnám, upřednostňování zavedených postupů.

Dle 730 mistrů a mistrových

Stádový efekt



Poslušnost vůči autoritě



Klamné plánování



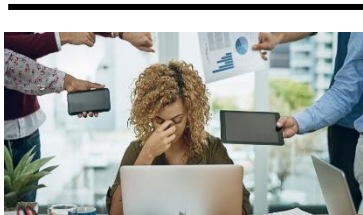
Tendence dělat věci nebo věřit věcem, protože mnoho jiných lidí dělá to samé nebo věří v totéž.

Tendence připisovat větší důležitost či přesnost názoru autority (aniž by autorita byla expertem v dané oblasti) a být tímto názorem více ovlivněn/a.

Tendence podceňovat čas potřebný k dokončení úkolu.

Nejčastější předsudky ve ŠKODA AUTO





Na které nevědomé
předsudky jste narazili při
práci?

Typický scénář KLAMNÉHO PLÁNOVÁNÍ:

„Vadí mi zadávání termínů, organizování meetingů, stanovení krátkodobých a dlouhodobých cílů atd., aniž by se vědělo, jestli se to vůbec stihne. Anebo ještě jinak - něco se plánuje, i když je dopředu na 100 % jasné, že se to nestihne. Zhoršilo se to teď na home office, lidé si myslí, že pokud člověk pracuje z domova, tak toho prý stihne víc, jenže občas člověk má pět po sobě jdoucích termínů a třeba nemá čas na oběd, protáhnout se, udělat přestávku/kávu a dokonce ani skočit na záchod.“



Co byste udělali?



A photograph of a man with a white beard and glasses, wearing a green sweater, sitting on a light-colored rug in a living room. He is holding an open book and looking at it. A young child with curly hair, wearing a light blue sweater and brown pants, is sitting on the rug next to him, also looking at the book. In the foreground, there are several toy cars on the rug: a blue one with the number 74, a black one with the number 77, and a green one. A book is lying flat on the rug in front of the child. The background shows a dark leather sofa, a lamp with a beige shade, and a bookshelf with books and decorative items. The lighting is warm and indoor.

Děkuji za pozornost!